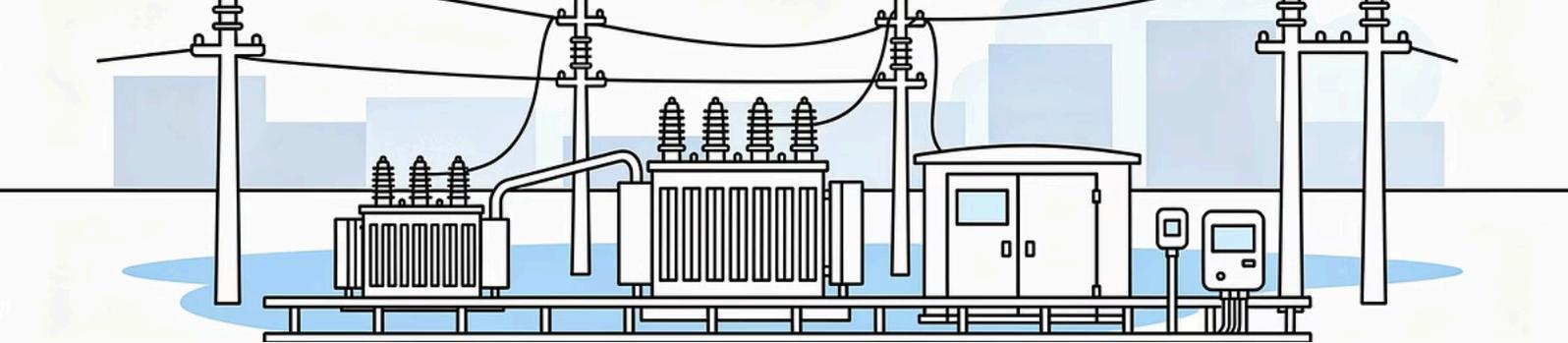


Електроенергія: концентрація коштів і конкуренція

Моніторинг закупівель у Херсонській області показав у грудні 2025 року 48 закупівель електричної енергії на загальну суму 88,7 млн грн. Але формальна конкуренція не завжди означає реальне змагання.

❏ Цей матеріал підготовлений за підтримки Європейського фонду за демократію (EED). Його зміст не обов'язково відображає офіційну позицію EED. Інформація та погляди, викладені в цьому матеріалі, є предметом виключної відповідальності автора(ів).



Системна практика: відмови від найнижчих пропозицій

Зафіксовано повторювану практику, коли учасники з найнижчими ціновими пропозиціями перемагають у торгах, однак після завершення процедури письмово відмовляються від укладання договору. У результаті замовники змушені укладати договори з наступними за рейтингом учасниками — за вищими цінами.

6

Закупівель із відмовами

Зафіксовано щонайменше у шести закупівлях грудня

1.2М

Гривень переплати

Сукупна різниця між найнижчими пропозиціями та укладеними договорами

Масовість таких відмов у межах одного місяця та одного регіону формує ознаки системної практики, яка ставить під сумнів реальний рівень конкуренції у закупівлях електроенергії. Для прифронтових громад, що працюють в умовах хронічного дефіциту ресурсів, подібні сценарії мають особливо чутливі наслідки.

Приклади закупівель із відмовами переможців: [UA-2025-12-17-011367-a](#) (переплата 551 628,24 грн), [UA-2025-12-16-008255-a](#) (переплата 527 247,72 грн), [UA-2025-12-19-022931-a](#) (переплата 39 782,73 грн).

Домінування ринку: група ДТЕК

Абсолютним домінантом сегмента є компанії, пов'язані з групою ДТЕК (бренд YASNO).

ТОВ «ЯСНО+» виграло **17 закупівель** на загальну суму понад 50 млн грн, що становить орієнтовно 55–60% від загального обсягу коштів у проаналізованих закупівлях електроенергії за місяць.

50,8 млн грн

Загальна сума контрактів ТОВ «ЯСНО+» у грудні 2025 року

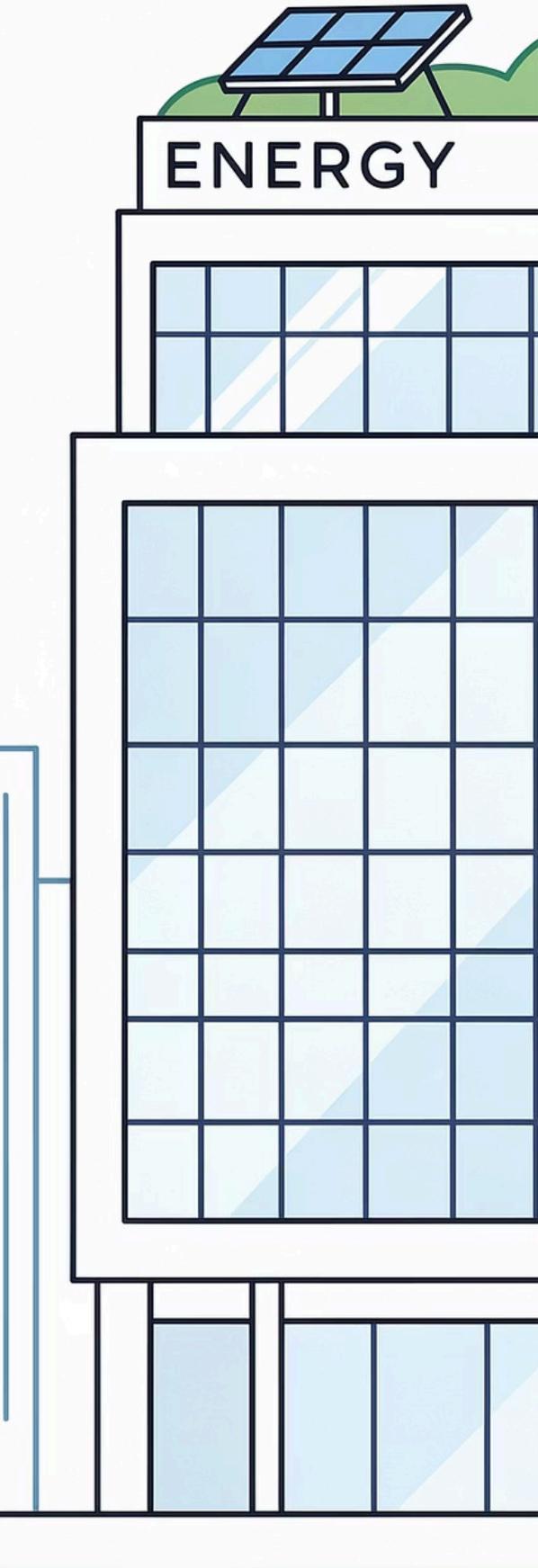
17 закупівель

Кількість виграних процедур однією компанією

55-60%

Частка ринку від загального обсягу коштів

За даними YouControl, ТОВ «ЯСНО+» зареєстроване 17.07.2023 у м. Київ, має середній рейтинг довіри "С". Засновниками компанії є D. Solutions B.V. (Нідерланди) та Ахметов Рінат Леонідович. Компанія входить до групи ДТЕК та працює під брендом YASNO.



Ризикові практики: додаткові угоди

У журналістських розслідуваннях неодноразово описувались ризикові практики у сфері публічних закупівель електроенергії, де фігурували компанії групи ДТЕК або компанії, пов'язані з брендом YASNO.

Зокрема, у матеріалах [Інформаційного Агентства "Антикорупційна правозахисна рада"](#) йдеться про закупівлі для бюджетних установ.

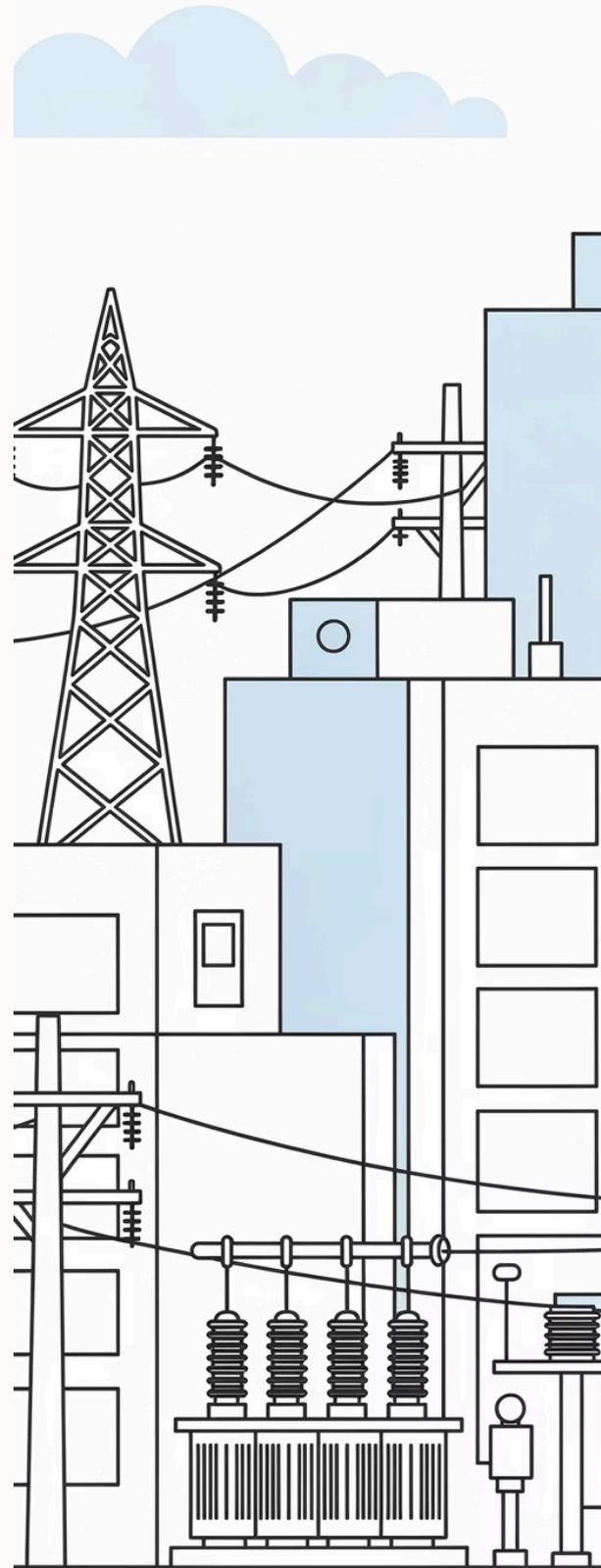
Типова схема

Після проведення тендеру з «найвигіднішою» пропозицією протягом короткого часу укладається низка додаткових угод, якими ціна електроенергії поетапно зростає на 20–30% і більше.

Судовий кейс

18.12.2024 Господарський суд Дніпропетровської області у справі [№904/4551/24](#) розглядав позов прокуратури щодо визнання недійсними одинадцяти додаткових угод до договору постачання електроенергії на суму 2 893 067 грн.

У підсумку фактична вартість договору може зрости у два-три рази порівняно з початковою, що прямо суперечить логіці та обмеженням Закону України «Про публічні закупівлі».





Середні постачальники: концентрація та зв'язки

Аналіз профілів переможців демонструє повторювані ризикові маркери: структурну залежність від обленерго або великих державних компаній, участь у судових спорах щодо додаткових угод, наявність «дзеркальних» компаній з однаковим управлінням, а також активну участь новостворених гравців у закупівлях із великим фінансовим обсягом.

ТОВ "СКАЙ СОФТ"

5 закупівель на 2,08 млн грн. За даними YouControl, компанія має рейтинг довіри В. Бенефіціари: Сергій Бурячинський (50%) та Андрій Шапошник (50%), який балотувався від Партії регіонів у 2010 році.

ТОВ "Запоріжжяелектропостачання"

5 закупівель на 5,86 млн грн. За даними YouControl, має середній рейтинг довіри "С". Кінцевий бенефіціар – ПАТ «Запоріжжяобленерго». Фігурувало у розслідуваннях ["Наші Гроші"](#) щодо завищення вартості робіт.

ТОВ "ПРОМГАЗ СІТІ"

1 закупівля на 3,55 млн грн без конкуренції. За даними YouControl, має рейтинг довіри «В». Згадувалася у публікації [Антикорупційної правової ради](#) про додаткові угоди.

Обленерго: корпоративна залежність

Значна частина постачальників перебуває під повним корпоративним контролем регіональних операторів системи розподілу — обленерго. Це означає, що формально окремі компанії фактично є частиною вертикально інтегрованих структур.

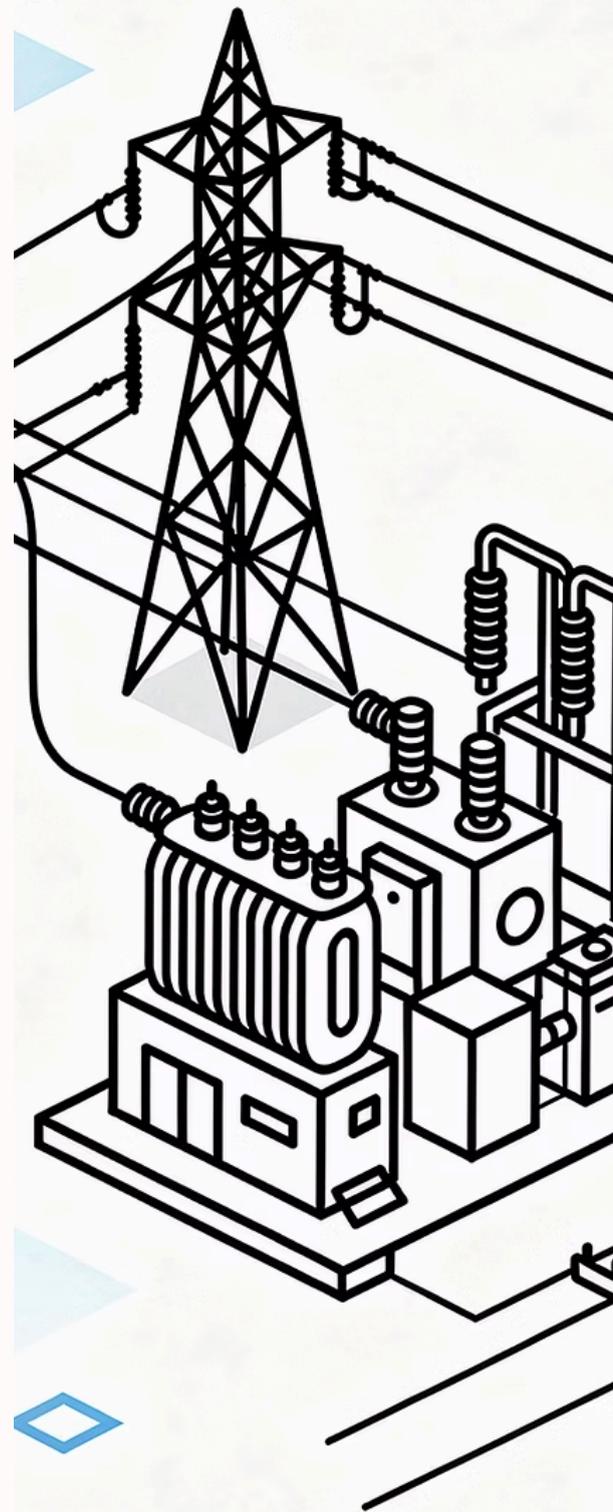
ТОВ "Запоріжжяелектропостачання"

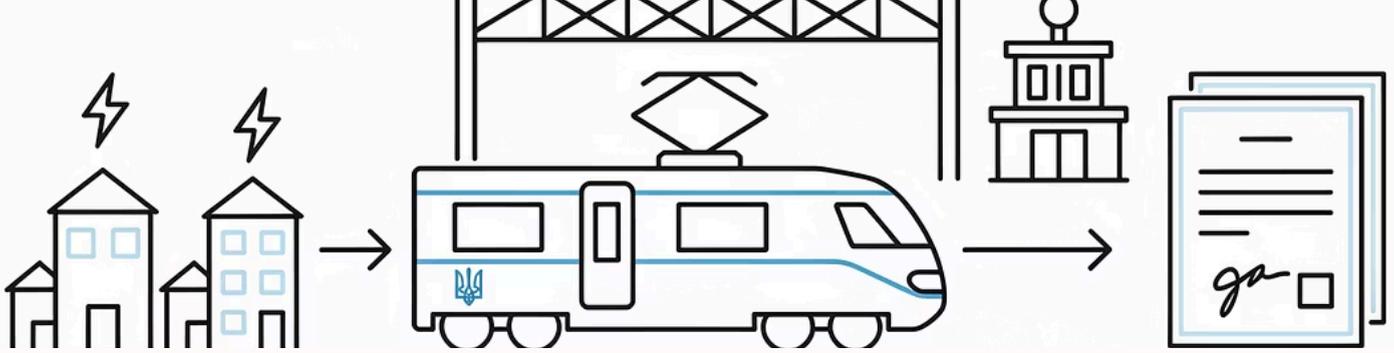
За даними YouControl, кінцевий бенефіціар — ПАТ «Запоріжжяобленерго» (100%). Компанія входить до групи "ВС Енерджи Інтернейшнл".

ТОВ "МИКОЛАЇВСЬКА ЕЛЕКТРОПОСТАЧАЛЬНА КОМПАНІЯ"

За даними YouControl, має середній рейтинг довіри "С". Кінцевий бенефіціар — АТ «Миколаївобленерго» (100%). У матеріалах [ДБР](#) висловлювалися припущення про можливий контроль з боку осіб, пов'язаних з РФ.

Повна корпоративна пов'язаність постачальника з обленерго, яке неодноразово перебувало у фокусі публічних дискусій щодо ефективності управління та ціноутворення, є фактором підвищеної уваги до рівня конкуренції та умов договорів.





Укрзалізниця: внутрішня модель постачання

ТОВ «Енерго Збут Транс» виграло 1 закупівлю на 5,99 млн грн. За даними YouControl, компанія має середній рейтинг довіри "С". Засновником і кінцевим бенефіціаром зі 100% часткою є ТОВ «Збут Енерджи ЛТД», яке було створене АТ «Українська залізниця».

У журналістських матеріалах видання ["Бізнес Цензор"](#) компанія згадується у контексті моделі постачання електроенергії для АТ «Укрзалізниця» через ланцюг посередників. У 2020 році НАБУ відкрило кримінальне провадження щодо можливих збитків, які сягали 1,9 млрд грн.

У грудні 2025 року «Укрзалізниця» провела найбільший тендер тижня на [4,03 млрд грн](#), єдиним учасником якого знову стало ТОВ «Енерго Збут Транс». Як зазначає видання ["Наші Гроші"](#), за відсутності альтернативних учасників механізм ціноутворення замикається всередині корпоративної групи.

Ключова проблема

Укрзалізниця купує електроенергію у «своїх» компаній, і перевірити, наскільки ці умови відповідають ринку, залишається складно.

Судові спори: актуальні кейси

На відміну від багатьох інших постачальників, ризикові маркери щодо деяких компаній мають не лише історичний, а й актуальний характер. Поєднання значної кількості судових спорів формує підвищений рівень ризику.

5 січня 2026

Господарський суд Черкаської області розглядає [позов №924/413/24](#) щодо ТОВ «ЕНЕРДЖИГАЗТРЕЙД» про визнання недійсними додаткових угод та стягнення понад 510 тис. грн.

2025 рік

ТОВ «Електрика України» фігурує у справі [№914/1402/25](#) за позовом прокуратури щодо переплати 1,36 млн грн через додаткові угоди.

27 січня 2025

Рішенням суду у справі [№914/2869/24](#) з ТОВ «Електрика України» стягнуто 46 559,21 грн заборгованості перед «Укренерго».

 За даними YouControl, ТОВ «ЕНЕРДЖИГАЗТРЕЙД» має рейтинг довіри С та фігурує як відповідач у 23 господарських судових справах за період 2022–2026 років.

Нові гравці: швидкий вихід на ринок

ТОВ «ПРОВІДНА ЕНЕРГЕТИЧНА КОМПАНІЯ» виграла 1 закупівлю на суму 11,16 млн грн – найбільший контракт серед середніх постачальників. За даними YouControl, компанія зареєстрована 23.07.2025 у м. Київ, має рейтинг довіри "С". Директорка – Мартева Ксенія Сергіївна, кінцева бенефіціарна власниця – Буткова Олена.



Менше 6 місяців

Компанія працює на ринку з липня 2025 року



11,16 млн грн

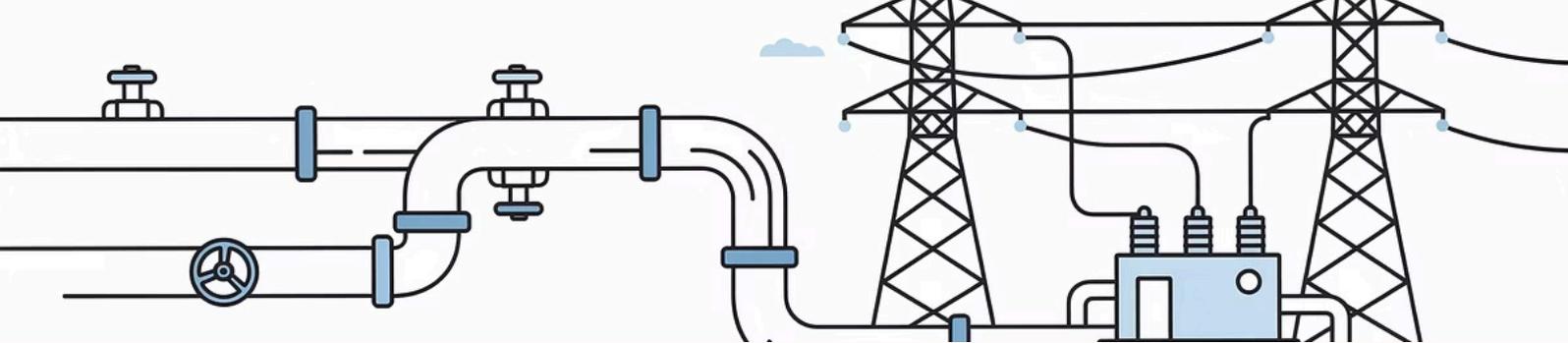
Виграла один із найбільших контрактів місяця



Корпоративні зв'язки

Директорка раніше працювала у ТОВ «ЕНЕРГУМ», пов'язаному з В'ячеславом Супрунечком

 За інформацією видання ["Бізнес Цензор"](#), структури, пов'язані з В'ячеславом Супрунечком, у 2023–2025 роках активно скуповували торфові родовища та промислові активи.



Газові трейдери в електроенергетиці

Деякі постачальники електроенергії мають історію активної роботи на газовому ринку та співпраці з найбільшим державним замовником енергоресурсів — «Укрзалізницею». Це формує додатковий репутаційний контекст.

ТОВ "ГАЗЕНЕРГО-ТРЕЙД"

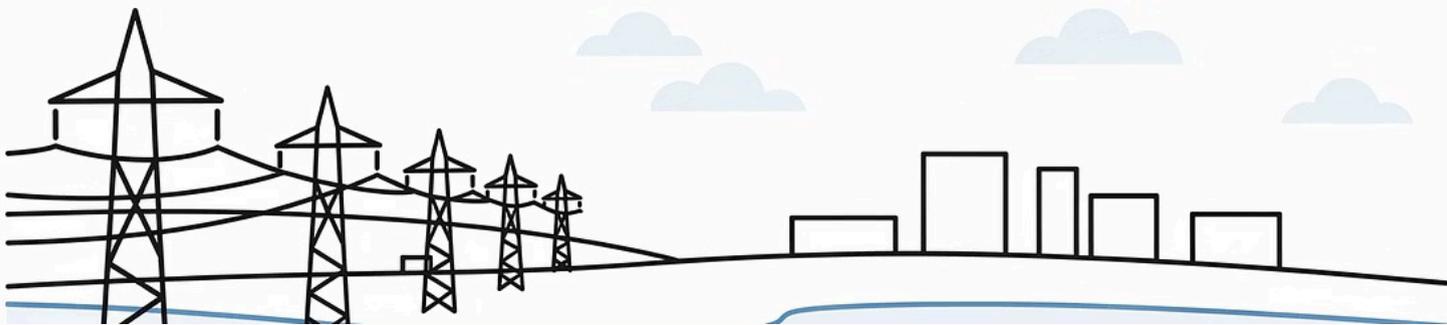
1 закупівля на 704 959,20 грн. За даними YouControl, має середній рейтинг довіри "С". За даними публікацій "[Наші Гроші](#)", з кінця 2021 року стала одним із ключових постачальників природного газу для «Укрзалізниці» на суму понад 1,5 млрд грн.

ТОВ "ЕНЕРДЖІ 365"

1 закупівля на 569 307,60 грн. За даними YouControl, має середній рейтинг довіри «С».

У публікації [Бізнес Цензор](#) компанія фігурує серед групи приватних трейдерів-посередників у ланцюгу постачання електроенергії.

📌 Видання "[Наші Гроші](#)" писали, що у грудні 2021 року «Укрзалізниця» застосувала переговорну процедуру закупівлі газу без конкуренції, зокрема у ТОВ «Газенерго-трейд», за ціною істотно вищою за біржові котирування.



Дзеркальні компанії та перехресні зв'язки

Аналіз ділових зв'язків виявляє наявність «дзеркальних» компаній з однаковим управлінням та власником, а також перехресні зв'язки між бенефіціарами через спільні підприємства.

1

ТОВ "ЕЛЕКТРИКА ДЛЯ ВАС" та ТОВ "Електрика України"

За даними YouControl, обидві компанії мають однакового директора (Кагало Ігор Олександрович) та бенефіціара (Романчук Василь Іванович, 100%). ТОВ «Електрика України» фігурує у судових справах щодо додаткових угод.

2

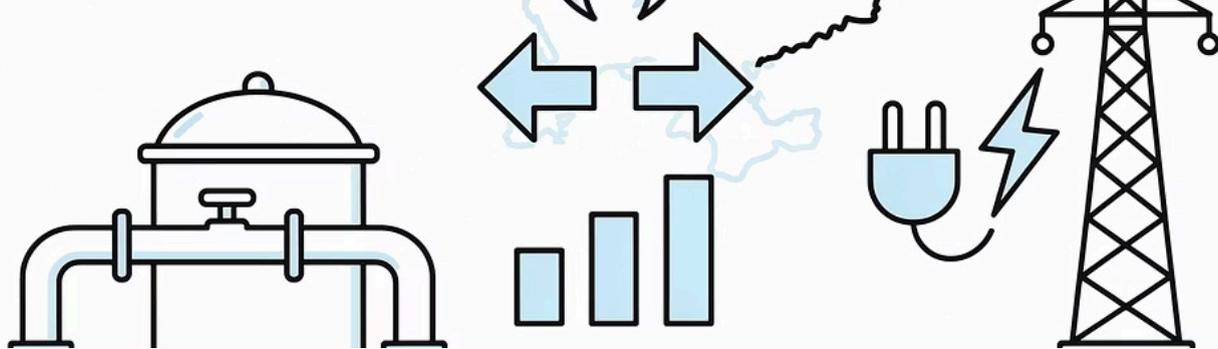
ТОВ "ЕНЕРДЖІ ОФ ФЬЮЧЕР" та ТОВ "ЗР-ПРОД"

За даними YouControl та OpenDataBot, бенефіціар Стаднік Едуард Миколайович був власником ТОВ «ЗР-ПРОД», де співвласником був Богдан Гдичинський – колишній заступник голови ПАТ «Укрнафта» та керівник ["Партії регіонів"](#).

3

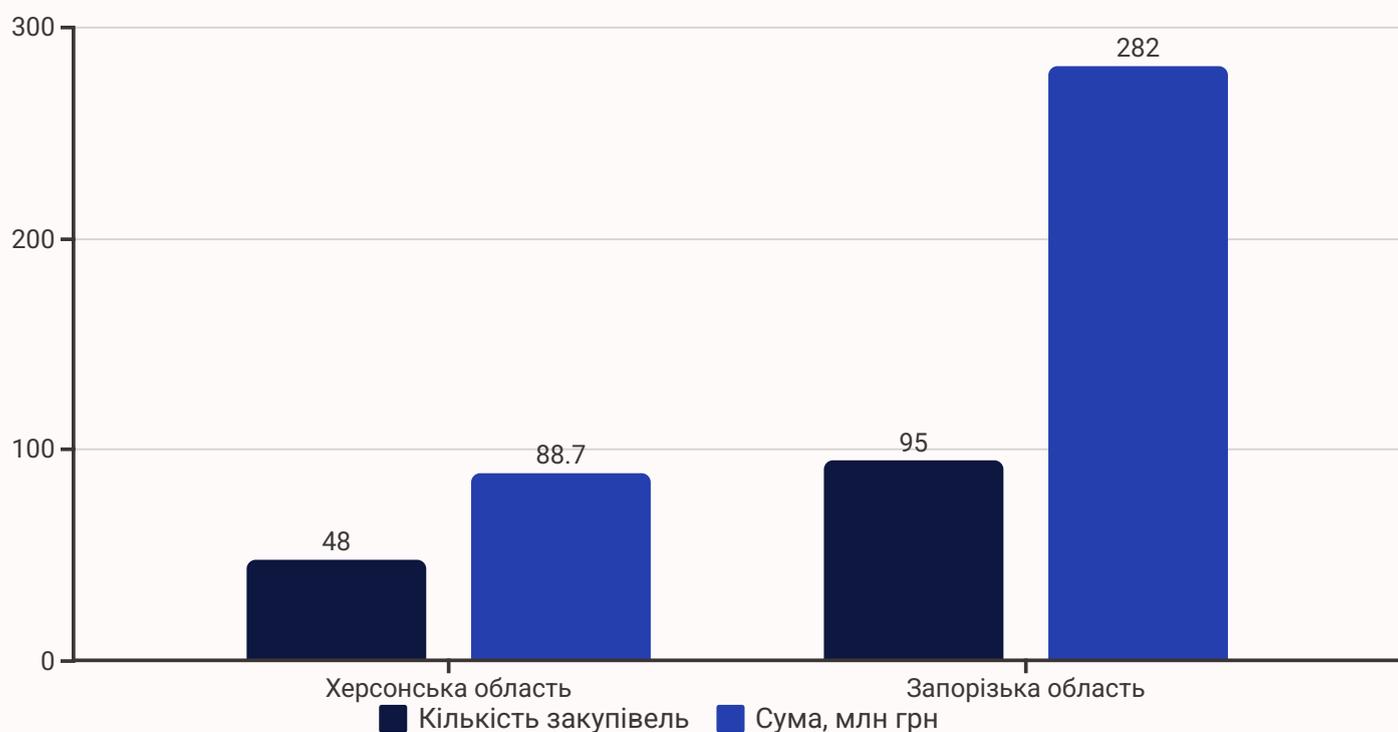
ТОВ "МАВІРС" та ТОВ "ОППОЗИТ"

За даними YouControl, обидві компанії мають керівників із прізвищем Облаухов. Дмитро Облаухов (ТОВ «ОППОЗИТ») згадувався у публікаціях ["Наші Гроші"](#) як директор компанії, що імпортувала електроенергію з РФ у 2014 році.



Порівняння з сусідніми регіонами

Для розуміння масштабу варто порівняти ситуацію у Херсонській області з сусідньою Запорізькою областю. У грудні 2025 року там було зафіксовано 95 закупівель електричної енергії на загальну суму 282,0 млн грн.



У Запорізькій області також траплялися випадки відхилення пропозицій та неукладання договорів із переможцями торгів — загалом 14 процедур із різницею 6,05 млн грн. Водночас характер цих випадків був менш одноманітним і не демонстрував ознак масової повторюваності однієї й тієї ж моделі поведінки одних і тих самих учасників торгів у межах одного місяця та одного регіону.

Висновки та рекомендації

Аналіз закупівель електричної енергії у грудні 2025 року показує, що ринок формально виглядає різноманітним за кількістю постачальників, однак фінансово залишається висококонцентрованим.

Ключовий ризик зосереджується не лише на етапі проведення торгів, а й на етапі укладання та виконання договорів.

Посилення громадського контролю

Ми підготували просту й зрозумілу [інструкцію](#) для мешканців, яка допомагає відстежувати закупівлі та звертати увагу на ключові ризикові сигнали.

Моніторинг додаткових угод

Саме через додаткові угоди – зміну ціни за одиницю, обсягів постачання або строків – найчастіше виникають загрози економічній обґрунтованості витрат.

Увага до корпоративних зв'язків

Структурна залежність від обленерго, наявність «дзеркальних» компаній та перехресні зв'язки бенефіціарів потребують підвищеної уваги.

